



# Taller III. Gestión Presupuestaria

# Contenidos

- Políticas Públicas y Presupuesto. Tipologías de presupuestos
- El Programa Primer Paso (PPP)

# Políticas Públicas y Presupuesto. Tipologías de presupuestos

# Presupuesto por programas

- El **presupuesto por programas** busca eficacia de largo plazo mediante análisis y evaluación continua de programas públicos
- No es tan relevante en qué o cómo se gasta sino **la eficacia relativa de los programas alternativos** de gasto para alcanzar un objetivo
- Uno de los aspectos claves es identificar necesidades y objetivos y expresarlos en **indicadores cualitativos y cuantitativos**

# Presupuesto por programas (cont.)

Gobierno de la Provincia de Córdoba - Presupuesto 2019

<b>Secretaría De Equidad Y Promoción Del Empleo</b>  <i>Denominación del Programa</i>  <b>PROGRAMA DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y CAPACITACIÓN LABORAL</b>	<b>Jurisdicción/entidad 1.05</b>  <b>Categoría Programática</b> <b>646</b>  Descripciones 1 / 2
<b>Finalidad - Función - Detalle: 3 - 4 - 5 - Administración De La Educación</b> <b>Unidad de Organización: Secretaría De Equidad Y Promoción Del Empleo</b> <b>Unidad Ejecutora: Secretaria De Promoción Del Empleo</b> <b>Fuente de Financiamiento: Tesoro Provincial</b>	
<b>DESCRIPCION:</b> <i>El Programa de Formación Profesional y Capacitación Laboral brinda servicios de formación y capacitación laboral a personas que lo requieren para ingresar al mercado de trabajo y/o progresar en él. Otorga especial atención y prioridad a grupos de población particularmente desfavorecidos, tales como jóvenes, mujeres de bajos ingresos, personas mayores de 50 años y otros grupos específicos definidos por el plan de gobierno para el área (tales como personas</i>	

Presupuesto por programas

## Presupuesto por programas (cont.)

- La provincia de Córdoba viene hace varios años implementado un presupuesto por programas. En él se describen las necesidades, objetivos e indicadores
- Puede consultarse en el siguiente link (para el año 2024):
  - [Descripciones-de-Programas.pdf](#)
- Más de **300 programas presupuestados** con sus respectivas descripciones y que atienden a diferentes áreas y necesidades

# Presupuesto por resultados

- **Conjunto de principios, procesos y herramientas aplicables a la gestión presupuestal**
- **Objetivo:**
  - Conectar la decisión de financiación y de acción (política) pública con cambios concretos sobre el ciudadano y su entorno en variables relevantes al desarrollo
- **Características:**
  - Basado en lógicas de causalidad y evidencia científica para las decisiones de política pública

## Presupuesto por resultados (cont.)

- Relaciones de causalidad entre **condiciones de interés (CI)**, factores e intervenciones
- Note que esto involucra un enfoque totalmente radical que contrasta con el ordenamiento de las cuentas públicas en clasificaciones presupuestarias tradicionales

## Presupuesto por resultados (cont.)

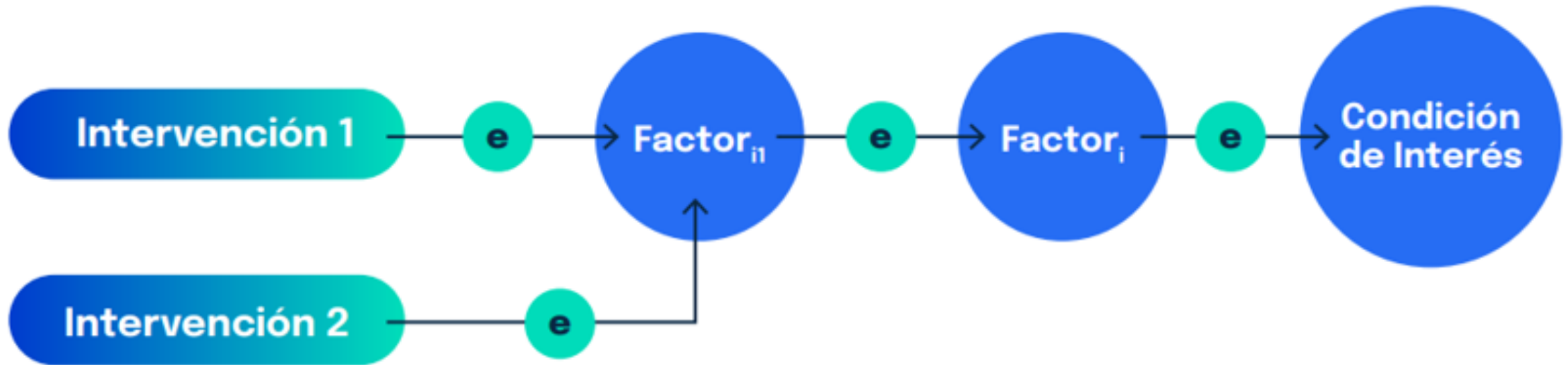


Diagrama básico

# Presupuesto por resultados (cont.)

	Presupuesto "Line Item"	Presupuesto por Resultados
Asignación	A líneas de gasto (insumos agregados)	A productos, que comprenden servicios eficaces para lograr resultados priorizados
	En función a Entidades, agencias o entidades públicas	En función a resultados específicos a los que contribuyen los productos
	Centradas en equilibrio fiscal	Centradas en prioridades de resultados, manteniendo los equilibrios necesarios

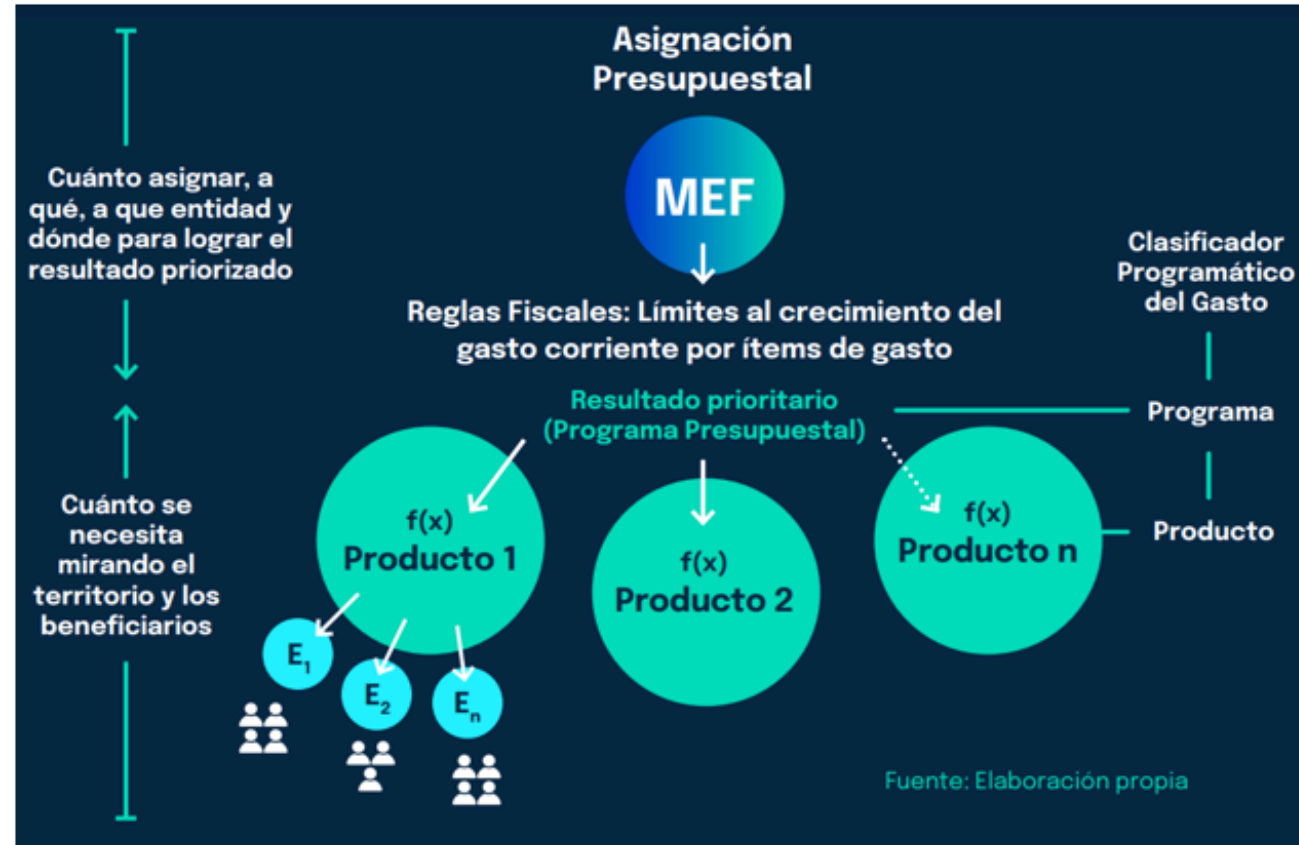
Asignación

# Presupuesto por resultados (cont.)



Objetivos, productos y beneficiarios

# Presupuesto por resultados (cont.)



Objetivos, productos y beneficiarios (cont.)

# El Programa Primer Paso (PPP)

# El programa

- **Creado en 1999 por el gobierno provincial**
  - Es el programa de empleo focalizado más importante de la provincia de Córdoba
- **Objetivo:**
  - Promover y facilitar la transición hacia empleo formal de jóvenes de ambos sexos comprendidos entre 16 y 25 años en condición de desocupados y sin formación y/o experiencia laboral
- **Duración:**
  - 12 meses

# El programa PPP: diseño

Cohorte	Tipo	Nro	Modalidad	Monto beca	Edades	Vigencia	Cupo	Cupo mínimo	Duración	Hs (dia/sem)
1999	Decreto	1759	PPP	140	16 a 25	01/09/99 al 31/08/00	10000	500 a departamentos de menor ingreso y 200 a discapacitados	12 meses	4/20
2012	Decreto	190	PPP	1000	16 a 25	01/06/12 al 31/05/13	10000	500 a departamentos de menor ingreso y 500 a discapacitados	12 meses	4/20
	Resolución	167								4/20
2013	Resolución	8	PPP	1500	16 a 25	01/06/13 al 31/05/14	10000	500 a departamentos de menor ingreso y 500 a discapacitados	12 meses	4/20
	Resolución	35				01/01/14 a 31/12/14	5000 (ampl)	250 a departamentos de menor ingreso y 250 a discapacitados		4/20

# El programa PPP: diseño (cont.)

Cohorte	Tipo	Nro	Modalidad	Monto beca	Edades	Vigencia	Cupo	Cupo mínimo	Duración	Hs (dia/sem)
2014	Ley	10236	PPP	1500	16 a 25	01/07/14 a 30/06/14	no menor a 15000	500 a departamentos de menor ingreso y 500 a discapacitados	12 meses	4/20
2015	Ley	10236	PPP	2500	16 a 25	01/07/15 al 30/06/16	15000	500 a departamentos de menor ingreso y 500 a discapacitados	12 meses	4/20
2016	Resolución	235	Todos			01/10/16 al 30/09/17		No explicita	12 meses	4/20
	Decreto	840	PPP	3000	16 a 24	01/09/16 al 31/08/17	8000			4/20
			PPPA	3500	16 a 24	01/10/16 al 30/09/17	12000			4/20
	Resolución	307	PPP	3500	16 a 24	01/10/16 al 30/09/17	2000 (ampl)	No explicita	12 meses	4/20

# El programa PPP: diseño (cont.)

Cohorte	Tipo	Nro	Modalidad	Monto beca	Edades	Vigencia	Cupo	Cupo mínimo	Duración	Hs (dia/sem)
2016 (cont.)	Resolución	691	PPP	3000	16 a 24	01/10/16 al 30/09/17	7500	No explicita	12 meses	4/20
			PPPA	3500	16 a 24	01/10/16 al 30/09/17	7000			4/20
2017	Decreto	1296	Todos			01/11/17 al 31/10/18	15000	No explicita	12 meses	4/20
			PPP	3500	16 a 24	01/11/17 al 31/10/18				4/20
			PPPA	4000	16 a 24	01/11/17 al 31/10/18				4/20
	Resolución	1132	Todos				15000	No explicita	12 meses	4/20
			PPP	3500	16 a 24	01/11/17 al 31/10/18	5000			4/20
			PPPA	4000	16 a 24	01/11/17 al 31/10/18	8500			4/20

# El programa PPP: diseño (cont.)

- **Características adicionales del diseño:**
  - **Prohibición Organización Pública:** Varía según cohorte (No en 1999, Sí desde 2012, No en 2017)
  - **Prohibición Otro Subsidio:** Sí en la mayoría de las cohortes
  - **Elección:** Sistema de sorteo implementado desde 2012
  - **Exclusión Beneficiarios Previos:** Sí desde 2012

# El programa PPP: implementación y evaluación

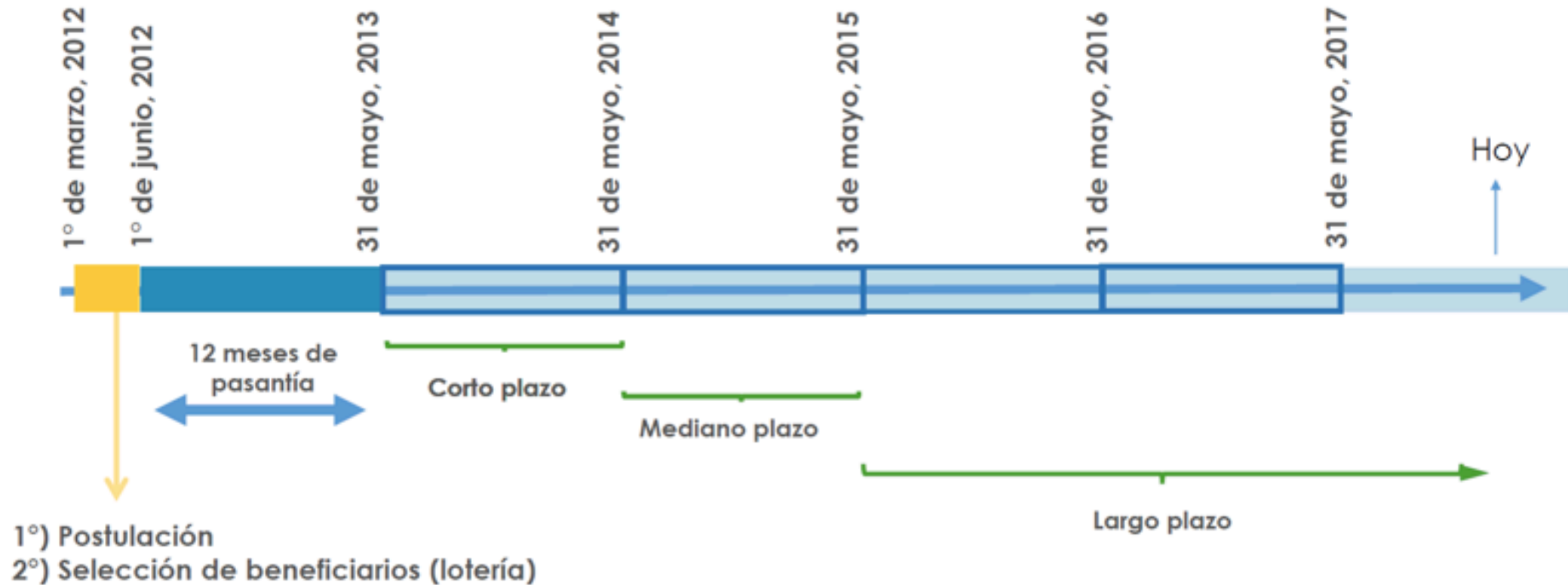
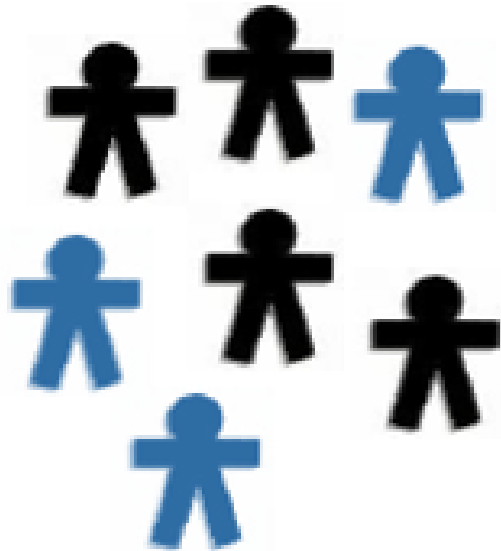


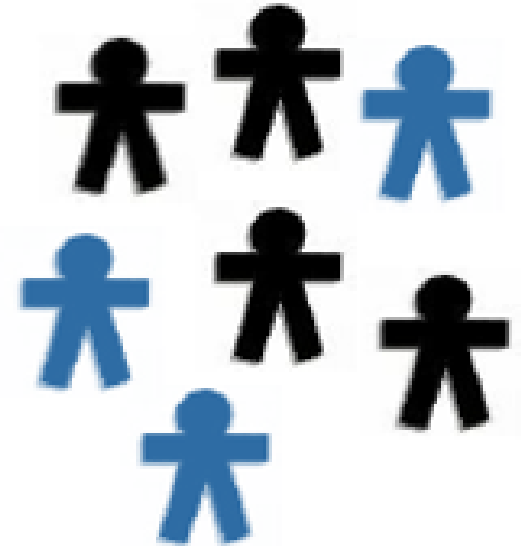
Diagrama de implementación

# El programa PPP: tratamiento y control

Tratamiento



Control



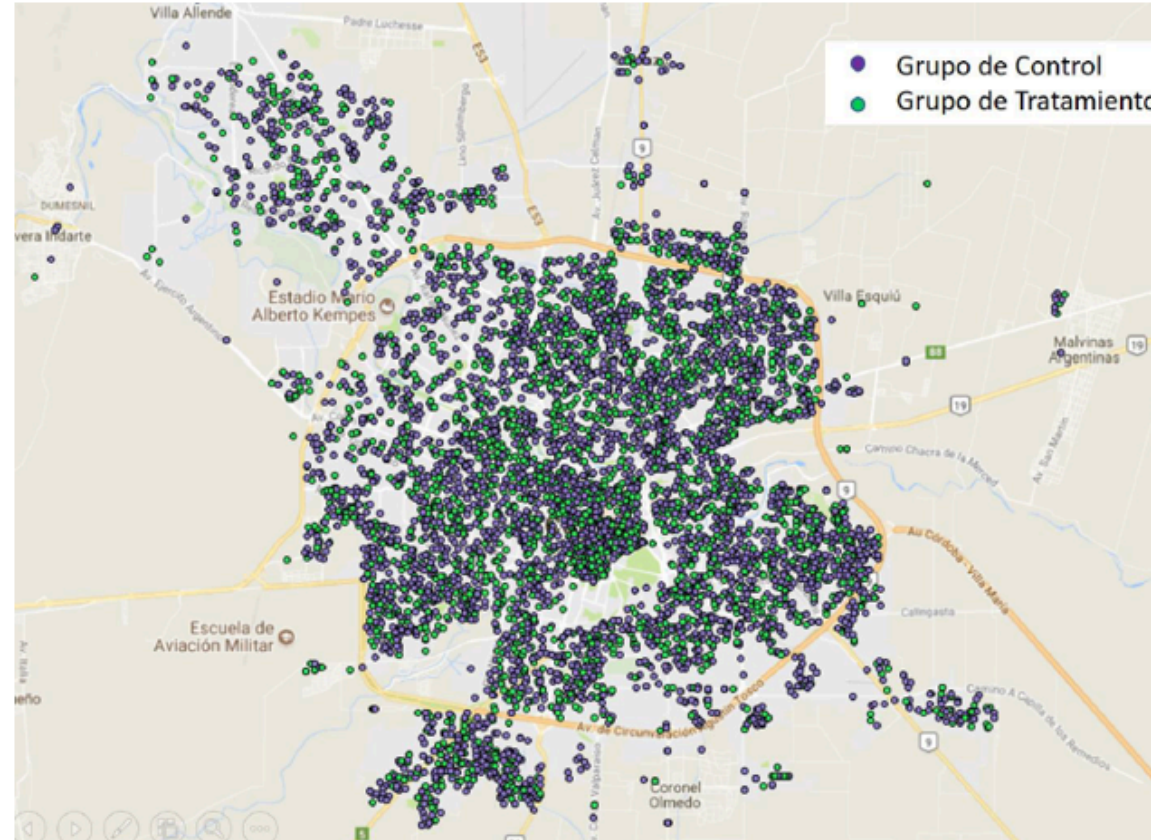
Grupos de tratamiento y control

# El programa PPP: tratamiento y control (cont.)

CARACTERISTICAS	Grupo de control	Grupo de tratamiento
Mujer	54%	53%
Edad (en años)	21	21
Soltero	94%	94%
Tiene hijos	11%	10%
Secundaria Finalizada (18+)	64%	65%
Título terciario/universitario (21+)	9%	10%
Tasa de pobreza 2008 (NBI, ciudad o barrio)	8%	8%
Tasa de empleo informal 2008 (ciudad o barrio)	6%	6%
Ficha en papel	43%	43%
Tiene Empleo formal (diciembre 2011)	63%	63%
Tiene Empleo formal (enero 2012)	2%	2%
Tiene Empleo formal (febrero 2012)	1%	1%
Tiene Empleo formal (marzo 2012)	0%	0%
Tiene Empleo formal (abril 2012)	0%	1%
Tienen Empleo formal (mayo 2012)	1%	1%

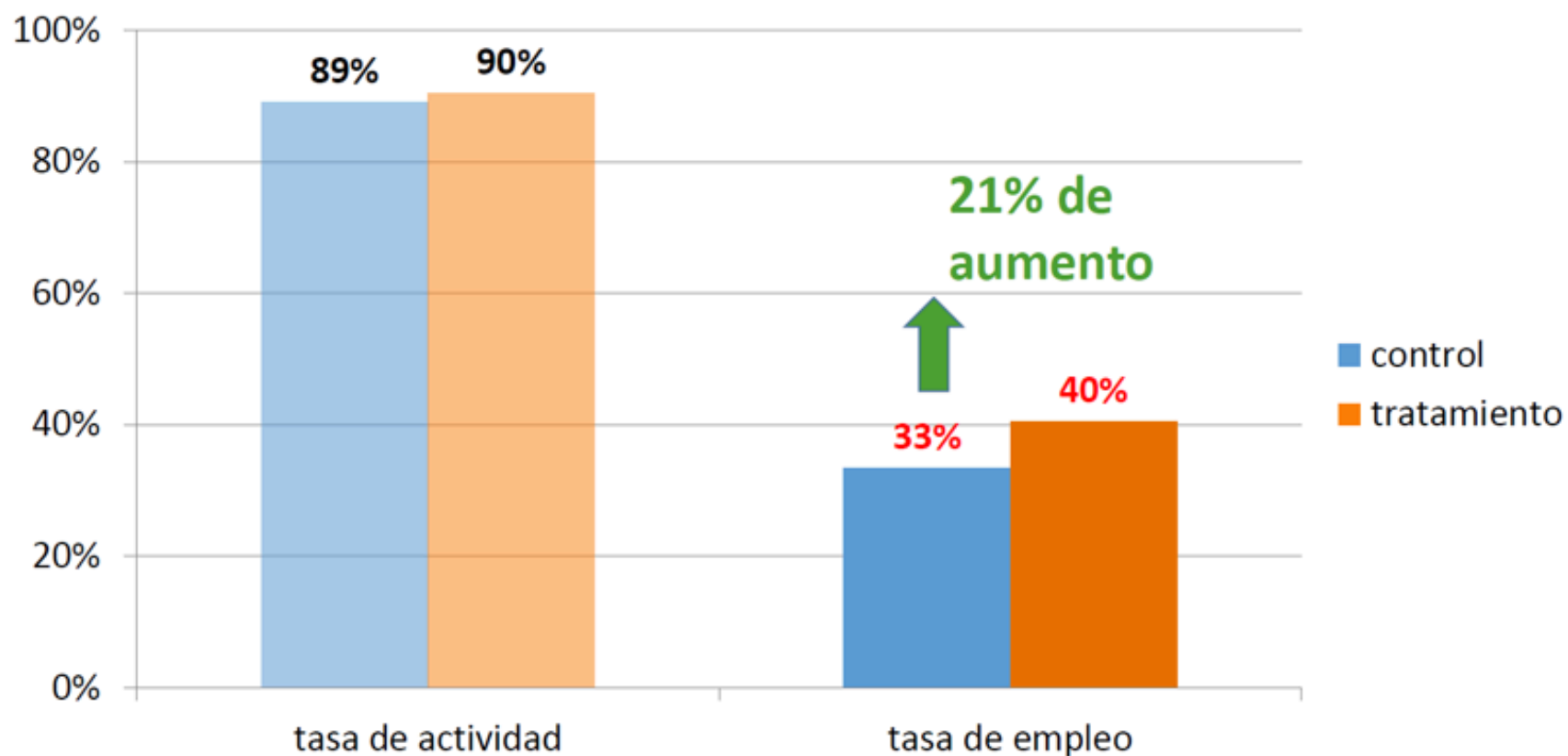
Características de los grupos

# El programa PPP: asignación geográfica



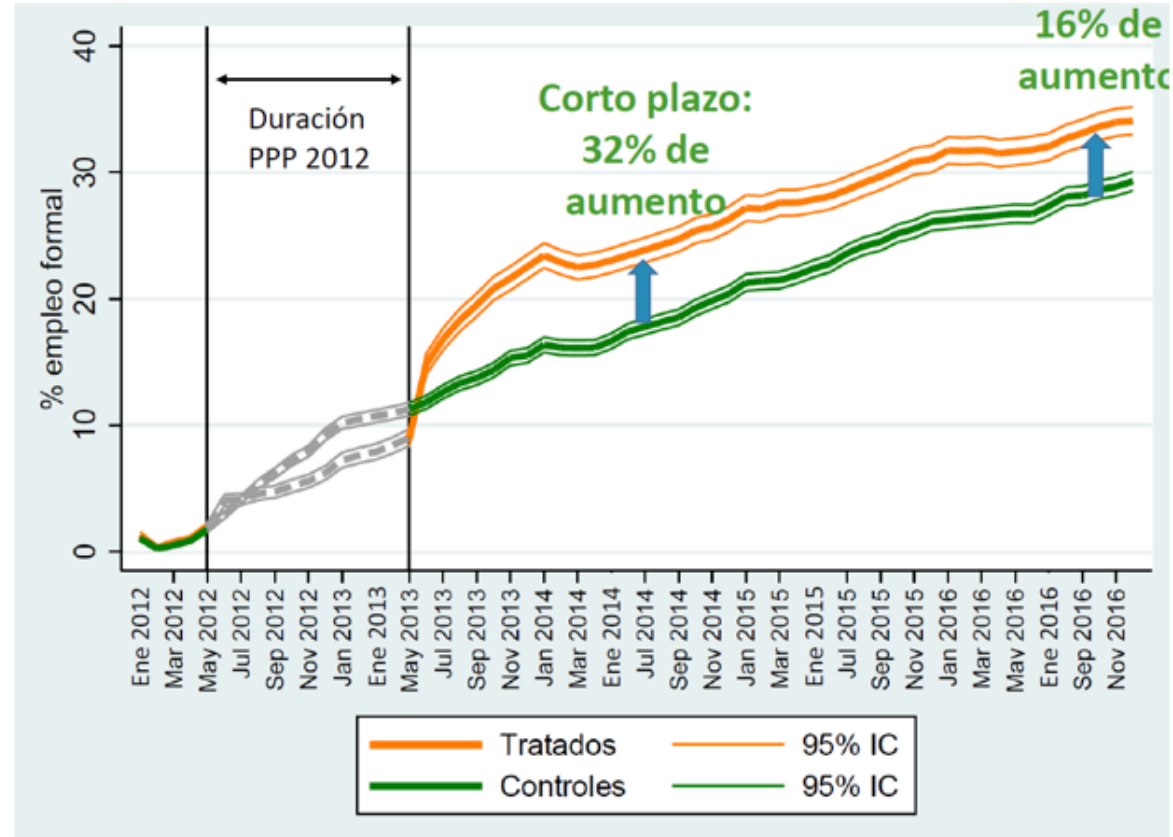
Distribución geográfica

# El programa PPP: resultados



Resultados

# El programa PPP: resultados (cont.)



Resultados (cont.)